

29.01.2019

**Beschlussvorlage Nr. 2019/011**

**öffentlich**

Bezugsvorlage Nr. 2017/028; 2015/328

**Strategische Ziele der Stadt – Unser Leitbild**

Gremium	Sitzung am	TOP	Beschluss		Stimmen			
			Vor- schlag	abwei- chend	einst.	Ja	Nein	Enth.
Verwaltungsausschuss	04.02.2019 -							
Rat	07.03.2019 -							

**Beschlussvorschlag**

Der Rat der Stadt Neustadt a. Rbge. beschließt die strategischen Ziele im vorliegenden Leitbild-Vorschlag (Anlage 1) der Stadt als Grundlage des Verwaltungshandelns. Der Bürgermeister wird beauftragt, weitere konkrete Handlungsvorschläge zu erarbeiten.

**Anlass und Ziele**

Der Rat hat den Bürgermeister beauftragt, die Strategischen Ziele der Verwaltung zu erarbeiten. Ziel war es, ein Leitbild des Neustädter Landes zu entwerfen.

<b>Finanzielle Auswirkungen</b>			
Haushaltsjahr: 2019			
Produkt/Investitionsnummer:			
	einmalig		jährlich
Ertrag/Einzahlung		EUR	EUR
Aufwand/Auszahlung		EUR	EUR
Saldo		EUR	EUR

## **Begründung**

Ursprung der jetzt vorliegenden strategischen Ziele war ein über mehrere Monate andauernder Entwicklungsprozess der Verwaltung. Als Zusammenfassung entstand ein Entwurf eines gesamtstädtischen Leitbildes der auch mehrfach in den politischen Gremien vorgestellt wurde. Darüber hinaus fand bereits 2016 eine öffentliche Diskussion in Form eines Bürgerdialogs zum Thema Leitbild statt.

Der Entwurf sowie die Dokumentation der Bürgerdiskussion wurden 2017 erneut in die politische Diskussion gebracht. Dabei wurde deutlich, dass sich die meisten Fraktionen im Rat eine erneute Überarbeitung wünschen, bei der neben Führungskräften der Verwaltung auch politische Mandatsträger mitwirken. Zu diesem Themenbereich fand im Dezember 2018 ein mehrstündiger Workshop unter Moderation eines externen Beraters statt, in dem eine neue Struktur des Leitbildes erarbeitet wurde (siehe Anlage 1). Künftig soll das Leitbild aus

- I. Präambel
- II. Vision und Ziele
- III. Strategien und Maßnahmen

bestehen.

Neu ist eine dem Leitbild vorangestellte Präambel, die den Geist und Sinn des Leitbildes vorweg erläutert. So lassen sich in der Präambel wichtige Grundwerte und Aspekte aus Mission („Warum machen wir das?“) und Selbstverständnis („Wie sehen wir uns und andere?“) beschreiben.

Das Leitbild setzt sich aus 5 Themenmodulen mit strategischen Leitsätzen und Zielen zusammen:

- Das Miteinander von Bürgern, Politik und Verwaltung
- Wirtschaft und Finanzen
- Nachhaltigkeit
- Versorgung und Infrastruktur
- Leben in Neustadt

Für alle 5 Module wurde jeweils für das Leitbild definiert:

1. Die Vision in einem Satz
2. Leitsätze und Ziele

Diese Elemente haben einen grundlegenden, langfristigen und dauerhaften Charakter.

Gegenstand des Workshops waren die ersten beiden Teile des Leitbildes.

Aus ihnen leitet sich dann ein dritter Teil mit Strategien und Maßnahmen ab, die nach einer Beschlussfassung dieser Vorlage flexibel erarbeitet und verändert werden können. Diese Inhalte können sich durch Anpassungen an externe Rahmenbedingungen und veränderte Strategien häufiger ändern. Um flexibel zu bleiben – ohne jedes Mal einen umfangreichen Leitbildprozess zu diskutieren – bilden sie ein ergänzendes, konkretisierendes Dokument zum Leitbild. Sie werden in den operativen Zielen der einzelnen Produkte abgebildet und stehen damit in den jährlichen Haushaltsberatungen zur Diskussion.

### **Strategische Ziele der Stadt Neustadt a. Rbge.**

Bürger, Politik, Verwaltung, Stadt im Dialog.

### **Auswirkungen auf den Haushalt**

Im Rahmen der Ansätze bei den operativen Zielen der einzelnen Produkte.

### **So geht es weiter**

Im nächsten Schritt wird aus dem Leitbild der Bereich Strategien und Maßnahmen erarbeitet. Die Ergebnisse des Prozesses inkl. Vorschläge zu konkreten Maßnahmen werden in einem Flyer aufbereitet, öffentlich präsentiert und verteilt.

Das Leitbild wird auf der Homepage der Stadt strukturell und inhaltlich mit hoher Priorität berücksichtigt und fließt zudem in den Vorbericht zum Haushalt ein.

Bürgermeisterreferat

### **Anlagen**

1. Aktueller Leitbildvorschlag
2. Leitbild alt