



Vorlage

Nr.: 0194/2005
öffentlich

Vorstellung der Ergebnisse der Organisationsuntersuchung zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit der Bäder der Stadt Beckum durch die Fa. Wenzel Consulting, Hamburg

Beratungsfolge

02.11.2005 Werksausschuss

Kennntnisnahme

Erläuterung und Begründung sowie haushaltsrechtliche Beurteilung

1. Im Jahre 2002 hat der Bundesfachverband öffentliche Bäder e.V. eine gutachtliche Stellungnahme über den Ist-Zustand der Bäder der Stadt Beckum mit Darstellung eines Perspektiven- und Entwicklungskonzeptes erstellt.

Dieses Konzept ist heute in wesentlichen Teilen umgesetzt.

So erfolgte beispielsweise seit 2002 in beiden Freibädern mit erheblichem Finanzierungsaufwand eine umfassende Sanierung der Bädertechnik, die Sanierung und weitgehende Modernisierung der Gebäudeanlagen und zum Teil eine attraktive Neugestaltung der Außenanlagen. Daneben wurden verschiedene Optimierungsvorschläge aus dem Gutachten, wie z.B. die Straffung des Tarifgefüges der Eintrittspreise für die Benutzung der Bäder, nutzerfreundliche Öffnungszeiten, Ausweitung von Marketing und Werbung, erfolgreich umgesetzt.

2. Angesichts einer sich seit Jahren zunehmend verschärfenden Finanzsituation hatte der Werkleiter in der ersten Sitzung des Werksausschusses nach der Kommunalwahl am 09.12.2004 bereits darauf hingewiesen, im Wirtschaftsjahr 2005 ein externes Fachunternehmen mit der Durchführung einer Organisationsuntersuchung in den Bädern mit der Schwerpunktbildung „effizienterer Personaleinsatz (unter Wahrung der erforderlichen Sicherheitsbelange) und weitere Optimierung der Betriebsabläufe“ zu beauftragen.
3. Mit dieser Zielrichtung wurden im Frühjahr 2005 bei 5 als leistungsfähig, fachkundig und zuverlässig identifizierten Unternehmen Angebote eingeholt. Nach Auswertung und Prüfung der eingegangenen Angebote wurde mit Schreiben vom 30.05.2005 die Fa. Wenzel Consulting, Hamburg, mit der Durchführung der Organisationsuntersuchung beauftragt.

Der Untersuchungsauftrag beinhaltet **schwerpunktmäßig** folgende Anforderungen und

Leistungsziele:

- Durchführung eines Kurzchecks der Ist-Kostenstrukturen für die 3 Bäder,
- Ist-Analyse der derzeitigen Personalorganisation/-ausstattung anhand der aktuellen Stellenübersicht,
- der Mitarbeiterstruktur,
- des Arbeitszeitmodells,
- der aktuellen Schichtplangestaltung und hierauf aufbauend Aussagen und Vorschläge zur Neugestaltung eines Dienstplanelntwurfes, und zwar unter den Aspekten Wirtschaftlichkeit, Flexibilität und Mitarbeiterzufriedenheit.
- nach Abschluss der Untersuchung Darstellung aller untersuchten Parameter in einem Maßnahmenkatalog (Gutachten) mit Handlungsoptionen für verschiedene Zeithorizonte (kurz-, mittel- und langfristig).

4. Das Gutachten **Organisationsuntersuchung zur Kostenreduzierung in den Bädern**, Stadt Beckum, Eigenbetrieb Energieversorgung und Bäder, liegt zwischenzeitlich vor und wird in der Werksausschuss-Sitzung vom Verfasser, Herrn Prokurist Hermann K.H. Roks, persönlich vorgestellt und erläutert. Hierbei besteht für die Sitzungsteilnehmer Gelegenheit zu klärenden Nachfragen.

Jeweils eine Kopie des Gutachtens wird noch vor der Sitzung postalisch zugestellt. Erste Ergebnisse aus dem Gutachten zur Kostenreduzierung sind von der Werkleitung bereits in die Wirtschaftsplanung 2006 des Eigenbetriebes Energieversorgung und Bäder eingearbeitet worden.

Die Werkleitung wird hierzu insbesondere u.a. bei der Behandlung des Tagesordnungspunktes „Wirtschaftsplan 2006 des Eigenbetriebes Energieversorgung und Bäder“ ausführlich berichten.

Beschlussvorschlag

ohne

Anlagen

keine