

# NACHHALTIGKEITS OFFENSIVE



## Nachhaltige Immobilienentwicklung für das Post- und Paketgeschäft in Deutschland

Post & Paket Deutschland  
November 2021



# KONZERNWEITE NACHHALTIGKEITSZIELE BEI DEUTSCHE POST DHL

Unsere zentralen Konzernziele im Überblick:

- Wir wollen **alle logistikbezogenen Emissionen** bis 2050 netto **auf null** reduzieren
- Wir investieren **bis 2030 mindestens 7 Mrd. Euro** in alternative Kraftstoffe und in die Erneuerung bzw. Nachrüstung unserer Infrastruktur und Betriebsmittel
- Wir streben bis 2030 an, den absoluten **CO<sub>2</sub>-Ausstoß** des Konzerns Deutsche Post DHL auf **weniger als 29 Mio. Tonnen** zu begrenzen – trotz erwartetem Geschäftswachstum (Science-Based Target Initiative)

Um die Ziele zu erreichen, arbeiten alle Divisionen bei Deutsche Post DHL Group ihre Konzepte und Lösungen auf einem **gemeinsamen ESG-Ansatz** aus.

The logo consists of a white rectangular box with a thin green border. Inside the box, the text is arranged vertically: 'MISSION 2050' in black, 'NULL EMISSIONEN' in green, and 'GOGREEN' in yellow with a black outline. The background of the slide features a large, stylized circular graphic in shades of yellow and black on the right side.

MISSION 2050  
NULL EMISSIONEN  
GOGREEN

# ESG-STRATEGIE BEI DEUTSCHE POST DHL

Nur durch eine klare Strategie können wir nachhaltig unsere Ziele erreichen. Darum fokussieren wir uns bei unserer Nachhaltigkeitsstrategie auf **drei zentrale Handlungsfelder**:



Ergänzend zu diesen Handlungsfeldern setzen wir unsere **“GO-Programme”** ein, um gesellschaftlich engagiert zu handeln.

# POST & PAKET DEUTSCHLAND: DER CO<sub>2</sub>-NEUTRALE ZUSTELLSTÜTZPUNKT

- 1 Photovoltaik-Anlage**  
zur Umwandlung von  
Sonnenenergie in Strom
- 2 Wärmepumpe**  
In Verbindung mit Fuß-  
bodenheizung für die  
Beheizung des Gebäudes  
ohne fossile Brennstoffe
- 3 Gebäudeautomation**  
für intelligente  
Steuerung der Gebäude-  
technik und Erhebung  
von Energiedaten
- 4 Batteriespeicher**  
zur Speicherung von  
Solarstrom
- 5 Elektrofahrzeuge**  
für eine CO<sub>2</sub>-freie  
Zustellung von Post  
und Paketen
- 6 Ladeinfrastruktur**  
für die E-Fahrzeuge
- 7 E-Trikes** –  
dreirädrige E-Lasten-  
räder für die umwelt-  
freundliche städtische  
Zustellung von Briefen  
und kleinen Paketen

Stand: 04/2021



# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

## Energieeffizienz 76% Zusammenfassung

### Photovoltaik (PV)

#### GoGreen

- Versorgt alle elektrischen Verbraucher
- Maßgeschneiderte Anlagen je nach Gebäudetyp- und Größe
- Ideale Ergänzung zur Wärmepumpe
- EneV/EEWärmeG Vorteile



### Luft/Wasser Wärmepumpe (WP) mit Fußbodenheizung (FBH)

- Kühlfunktion
- PV-Optimierter Betrieb
- Verbrennungsfrei = CO2-frei
- Bisher sehr positive Nutzererfahrung
- EneV/EEWärmeG Vorteile

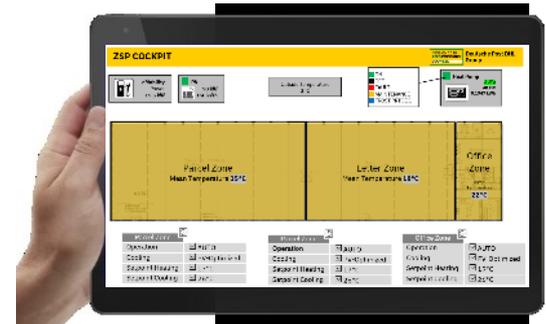


Kein Gasanschluss,  
kein Schornstein!



### Gebäudeautomation (GA) „ZSP Autopilot“

- NL-Leiter PC/Tablet/Smartphone
- Zentrale Steuerung vor Ort/aus der Ferne
- Zeitschaltprogramme (den Betriebsabläufen anpassbar)
- Energie- und Temperaturdaten



# Deutsche Post DHL ist Deutschlands fairster Paketdienstleister und bietet Mitarbeitenden faire Arbeitsbedingungen und Löhne

## Fünf Fakten zur sozialen Verantwortung

---

- 1** Bester Branchenlohn, beste Arbeitsbedingungen und verlässlicher Arbeitgeber
  - 2** 98 % der Paketzustellungen durch konzerneigene Kräfte
  - 3** Deutschlandweit etwa 2.000 angebotene Ausbildungsplätze im DPDHL Konzern im Jahr 2020
  - 4** Seit 2015 haben etwa 14.000 Geflüchtete einen Arbeitsvertrag im DPDHL Konzern unterschrieben
  - 5** Hoher Arbeits- und Gesundheitsschutz
- 

## Schon gewusst?

- **Faire Arbeitszeiten: Überstunden** unserer Zusteller in der Weihnachtszeit **zahlen wir aus oder gleichen sie später aus**
- **Unsere Wettbewerber** hingegen arbeiten viel mit **Subunternehmern und Solo-Selbstständigen** mit einer Bezahlung pro Paket oder pro Stunde
- **Bei Solo-Selbstständigen** geht ver.di davon aus, dass diese teilweise **weniger als den Mindestlohn beim Wettbewerb** verdienen.

# Gewerbesteuer bei in Deutschland ansässigen Unternehmen

Die Ermittlung (§§ 7 ff. GewStG) und Zerlegung der Gewerbesteuer (§§ 28 – 34 GewStG) ist gesetzlich geregelt. Grundsätzlich erfolgt die Verteilung nach der Lohnsumme.

- 1** Das Finanzamt Bonn ermittelt die Bemessungsgrundlage für die Gewerbesteuer (Kommunen) und die Körperschaftsteuer (Bund/ Länder).
- 2** Der berechnete Gewerbesteuermessbetrag wird im Rahmen der sogenannten Gewerbesteuerzerlegung (§§ 28 GewStG) auf die Gemeinden verteilt, in denen eine oder mehrere Betriebsstätten liegen.
- 3** Der Zerlegungsmaßstab ist gesetzlich festgelegt und richtet sich nach dem Verhältnis der in einer Betriebsstätte gezahlten Arbeitslöhne zur Summe der Arbeitslöhne in allen Betriebsstätten.
- 4** Der Zerlegungsanteil wird den Gemeinden vom Finanzamt Bonn-Innenstadt per Bescheid mitgeteilt.
- 5** Unter Anwendung ihres jeweiligen in der Haushaltssatzung festgelegten Hebesatzes errechnet die Gemeinde dann selbst die endgültige Gewerbesteuer und erlässt den Gewerbesteuerbescheid mit entsprechender Zahlungsaufforderung.

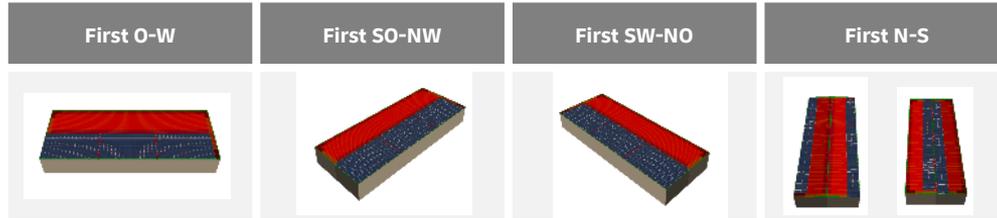
Alle Gemeinden in Deutschland mit Betriebsstätten der Deutschen Post DHL profitieren so von sämtlichen Konzernaktivitäten und nicht nur von einzelnen, in ihrer Gemeinde erzielten Betriebsstättenergebnissen.

# Backup

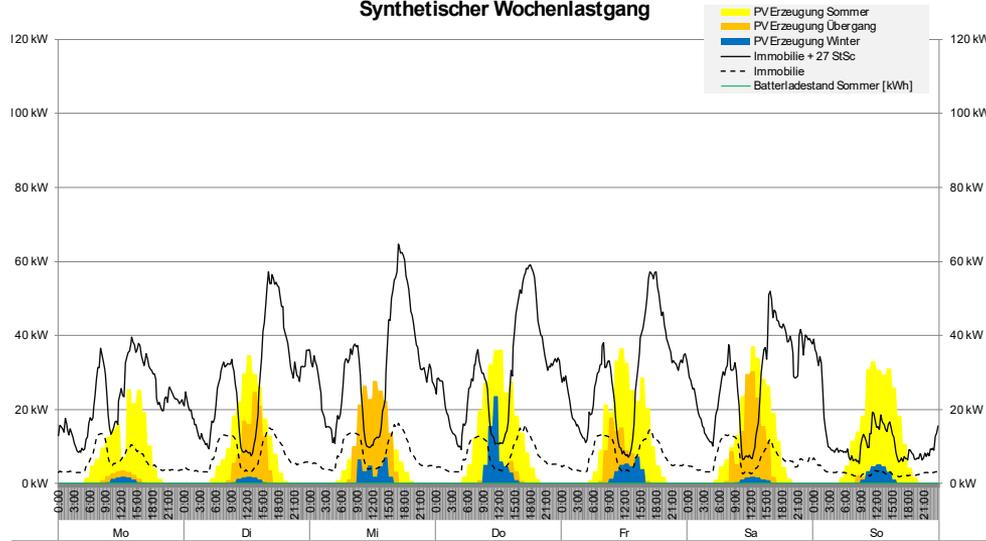


# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

## Energieeffizient 750 Photovoltaik (PV)



Synthetischer Wochenlastgang



## Berücksichtigung der PV-Anlage

- Ertragsoptimierte Orientierung
- Maßgeschneiderte Dimensionierung auf Basis umfassender Lastganganalysen und standortspezifischer Ertragsprognosen
- Ziel: Reduktion der Einspeisequote, Maximierung des Eigenverbrauchs und Entlastung der vorgelagerten Verteilnetze

# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

Energieeffizient 768 Photovoltaik (PV)



## Einsatz hochwertiger Produkte

- Wechselrichter i.d.R. „Made in Germany“
- Performance Monitoring und Fernüberwachung der Anlage
- Hochwertige und nachhaltige Ausführung
- Autarkiegrad 20 – 30 %
- Reduktion des Netzbezugs

# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

Energieeffizient 765 Wärmepumpen (WPD)

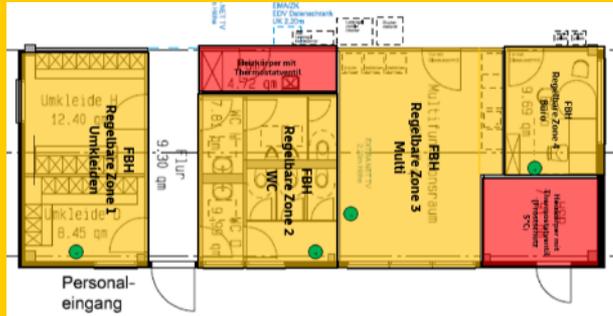
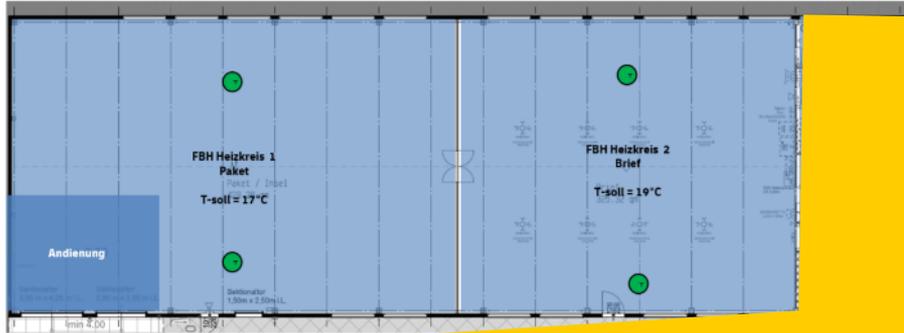


## Verbrennungsfreies Heizen

- Kein Gasanschluss, kein Schornstein
- CO2-frei
- PV-optimierter Wärmepumpenbetrieb:
  - Ermöglicht durch Smarte Gebäudesteuerung
  - Pufferspeicher und Fußbodenheizung zur Vorhaltung der Wärme

# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

## Energieeffizient 760 Fußbodenheizung (FBH)



## Höchster Komfort für unsere Mitarbeiter

- Höchste Effizienz im Zusammenspiel mit Wärmepumpe durch niedrige Vorlauftemperaturen
- Sehr gute Nutzererfahrung: Wärme beim Mitarbeiter
- Einzelraumregelung
- Höchste Transparenz durch Temperaturdatenerfassung

# Der CO2 neutrale Zustellstützpunkt

## Energieeffizienter ZSP Gebäudeautomation (GA)



## Besonderheiten

- Hohes Maß an Energieeffizienz
- Fernüberwachung:
  - Alarmmeldungen bei Wartung/Störung
  - Reaktives & vorausschauendes FM
- Heizungs-Zeitschaltpläne = Heizen nur während der Betriebszeiten
- Automatische Berücksichtigung von Feiertagen
- PV optimierter Wärmepumpenbetrieb
- Höchste Transparenz durch Energiedatenerfassung und Visualisierung
- Datenupload der Energiedaten in die Cloud
  - ISO 50.0001 konform
  - Standort-Effizienzvergleich

# WENIGER CO<sub>2</sub> DURCH UNS. MEHR KLIMASCHUTZ FÜR ALLE.

ENVIRONMENTAL/  
UMWELT



Seit vielen Jahren arbeiten wir an umweltfreundliche Lösungen.

- Wir haben heute einen Fußabdruck von jährlich ca. **1,3 Mio. Tonnen CO<sub>2</sub>** (TtW<sup>1</sup>) – diesen konnten wir trotz steigender Sendungsmengen Paket in den letzten Jahren konstant halten
- Unsere **E-Fahrzeugflotte** hat sich seit 2017 von rund 5.000 auf gut 15.000 Anfang 2021 **verdreifacht**
- 8.000 **E-Bikes** und 9.000 **E-Trikes** stellen neben Briefen auch bereits bis zu 2 Millionen kleinformatige, warentragende Sendungen pro Woche zu
- Mit **GoGreen** bieten wir seit 2007 **CO<sub>2</sub>-kompensierte Brief- und Paketprodukte** an. Unvermeidbar entstehende CO<sub>2</sub>-Emissionen werden dabei durch zertifizierte Klimaschutzprojekte ausgeglichen



<sup>1</sup> Tank-to-Wheel; entspricht rd. 1,7 Mio. Tonnen CO<sub>2</sub> Well-to-Wheel (WtW)

# DAS MITEINANDER STÄRKEN. ZIELE GEMEINSAM ERREICHEN.

SOCIAL/  
SOZIALES



Schon heute bieten wir Mitarbeiter\*innen ein sicheres und engagiertes Arbeitsumfeld.

- Wir bieten die **mit Abstand besten Arbeits- und Vergütungsbedingungen** in unserer Branche
- Besonderes Augenmerk liegt auf Aspekten wie **Arbeits- und Gesundheitsschutz**
- Unsere Werte „**Respekt & Resultate**“ sind fest in unserer Strategie verankert
- Stetige Weiterentwicklung von **Ausbildungs-, Schulungs- und Einweisungskonzepten**, sodass diese Mitarbeitern und Unternehmen bestmöglich nutzen



**Angebot von  
> 1.400  
Ausbildungs-  
plätzen** allein bei  
Post & Paket in 2020

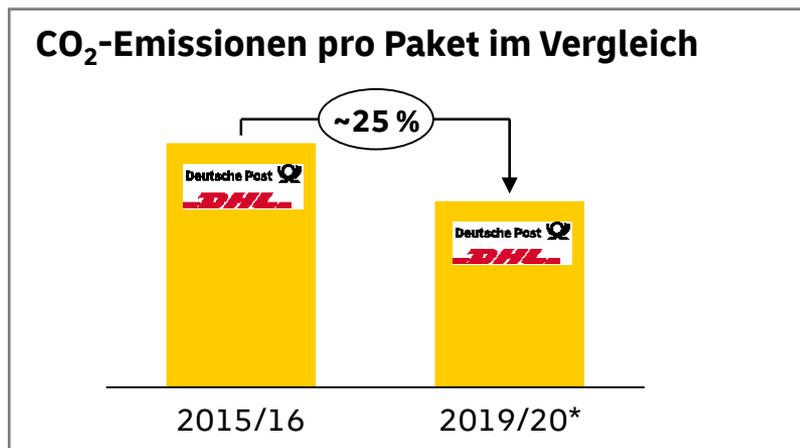


**98%** **Zustellung  
durch konzern-  
eigene Kräfte**

# FOKUS: UMWELT- UND KLIMASCHUTZ

## Schon heute im Markt die geringsten CO<sub>2</sub>-Emissionen

- Eigene Verbesserung der CO<sub>2</sub>-Emission pro Paket um 25 % seit 2015/16
- Heute durchschnittlich geschätzt mind. 30 % geringere CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Paket als der Wettbewerb\*\*



\* Zertifizierungszeitraum Q3-Q2

\*\* Schätzung DPDHL auf Basis veröffentlichter Quellen und interner Expertenschätzung



## Aber wir gehen noch weiter

- Im Rahmen unserer Nachhaltigkeitsoffensive entwickeln wir **gezielte Maßnahmen**, um unsere absoluten **CO<sub>2</sub>-Emissionen weiter zu reduzieren** – trotz steigender Sendungsmengen
- Unser **klarer Fahrplan** für die nächsten Jahre ist in **drei Zeithorizonte** gegliedert: heute in der Pilotierung und Umsetzung, in Planung und in Zukunft

# SCHRITT FÜR SCHRITT ZUR **KLIMANEUTRALITÄT**

## Heute

- In Umsetzung:  
Skalierung bisheriger  
Lösungen und Optimierung  
bestehender Prozesse
- Pilotierung neuer  
Lösungen

## In Planung

2-5 Jahre

Stärkere Nutzung optimierter,  
klimafreundlicher  
Technologien und teils  
grundlegendes Umbauen  
der Infrastruktur.

## In Zukunft

>5 Jahre

Neue Technologien  
und Innovationen, die  
heute noch nicht zur  
Verfügung stehen,  
z. B. alternative  
Kraftstoffe



# HEUTE KONKRET HANDELN: GRÜNE LÖSUNGEN IM PRODUKTANGEBOT



**GOGREEN**

- GoGreen bietet **seit 2007** eine Versandoption, bei der unvermeidbar entstehende CO<sub>2</sub>-Emissionen durch **zertifizierte Klimaschutzprojekte** ausgeglichen werden
- Seit 10 Jahren ist **jedes Privatkundenpaket** innerhalb Deutschlands **automatisch CO<sub>2</sub>-kompensiert**
- Ab 2022 wird auch der Versand aller **nationalen und internationalen Briefsendungen** von Privat- und Geschäftskunden CO<sub>2</sub>-kompensiert erfolgen
- **Erweitertes Produktangebot** im Rahmen von GoGreen ab 2022 mit zusätzlichen CO<sub>2</sub>-reduzierten Paketprodukten, bei denen Kunden aktiv bei der CO<sub>2</sub>-Reduktion mitwirken können

# ENTWICKLUNG **CO<sub>2</sub>-FREIE INFRASTRUKTUR** ENTLANG DES KERNGESCHÄFTS



## TRANSPORTIEREN

Der überwiegende Teil der Sendungen **absolviert den Hauptlauf**, also die Strecke zwischen zwei Sortierzentren



**Alternative  
Transportlösungen**



## SORTIEREN

Strukturwandel von Brief zu Paket bedingt einen **höheren Flächenbedarf und weitere Immobilien**



**CO<sub>2</sub>-neutral gestaltete  
Gebäude**



## ZUSTELLEN

Notwendigkeit für mehr **Entlastungen der Innenstädte** und Anpassung Zustellung an Entwicklung der Sendungsformate

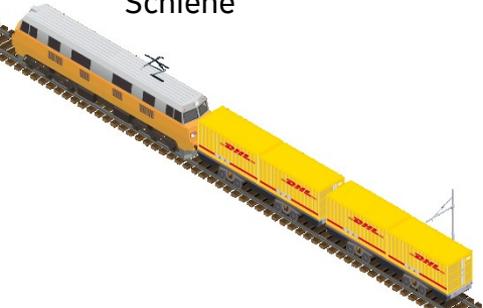


**Klimafreundliche  
Zustellkonzepte**

# TRANSPORT: KLIMAFREUNDLICH UNTERWEGS

## Auf der Schiene

- Primärenergieverbrauch des Bahnsystems ist bei effektiver Trassenführung sehr gering
- Anteil der auf der Schiene transportierten Pakete heute bereits bei 2 %
- Mittelfristig: Verdreifachung des Anteils
- Langfristige Zielsetzung: bis zu 20 % aller Pakete auf der Schiene



## Auf der Straße

- Kurzfristig: Einsatz leichterer und effizienter zu verladender Transportbetriebsmitteln (z. B. Leichtpaletten) für kleinformatige Sendungen
- Nutzung von Biokraftstoffen (insbesondere Bio-CNG)
- Langfristig Einsatz alternativer Antriebe und Kraftstoffe (z. B. Wasserstoff-Lkw)
- Einsatz anderer Fahrzeugmodelle (z. B. Lang-LKW)



**ZIEL: BIS ZU 20 % ALLER PAKETE AUF DER SCHIENE TRANSPORTIEREN.**

# ZUSTELLUNG: KLIMAFREUNDLICH LIEFERN

## E-Fahrzeuge



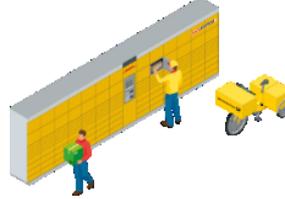
- Paket- und Verbundzustellung
- Anfang 2021: 15.000 E-Fahrzeuge
- Ziel 2022: 21.500, 2025: 37.000 E-Fahrzeuge
- Paralleler Ausbau Ladepunkte (heute: 20.000)

## E-Trikes / E-Bikes



- Briefzustellung inkl. kleinformatische, warentragende Sendungen (heute: bis zu 2 Mio. pro Woche)
- Anfang 2021: 8.000 E-Bikes und 9.000 E-Trikes
- Ziel 2025: insgesamt 14.000 E-Trikes

## Packstationen



- Neuere Automaten decken eigenen Energiebedarf über Solarpanels
- Anfang 2021: 7.000 Packstationen in Deutschland
- Bis 2023: rund 12.500 Standorte
- 30 % CO<sub>2</sub>-Einsparung auf der letzten Meile bei Direktversand an die Packstation im Vergleich zur Haustür-Zustellung



**ZIEL 2025: IN 70 % UNSERER ZUSTELLBEZIRKE  
CO<sub>2</sub>-FREI ZUSTELLEN.**

# POST & PAKET DEUTSCHLAND: DER WEG ZUR KLIMANEUTRALITÄT

- 01** Photovoltaik und Wärmepumpe
  - 02** Elektroladestationen
  - 03** GoGreen Pakete
  - 04** E-Trike für städtische Zustellung
  - 05** Einkaufsfaktuell mit Papierbanderole
  - 06** Zustellbasis ausschließlich mit E-Fahrzeugen
  - 07** Ausweitung Schienentransport
  - 08** Langfristige Lieferverträge für grüne Energie
  - 09** StreetScooter Gigabox
  - 10** Poststation
  - 11** Lang-Lkw
  - 12** CO<sub>2</sub>-neutraler Zustellstützpunkt mit Photovoltaik und Batteriespeicher
  - 13** Paketzentrum mit Bahnanschluss
  - 14** Klimaneutral produzierte Pakete
  - 15** Tram-Belieferung von Packstation / Übergabepunkt
  - 16** Lkw mit alternativem Brennstoff
- Zeitliche Horizonte
- Kurzfristig
  - Mittelfristig
  - Langfristig

Stand 04/2021

